

# Controlling

Das Controlling ist ein Instrumentarium des Risikomanagementsystems. Obgleich in der modernen Betriebswirtschaftslehre in aller Munde, ist das Controlling begrifflich schwer präzise zu erfassen. In der direkten Übersetzung von „to control“ (steuern, lenken, überwachen) wird zunächst die unmittelbare Verbindung zum Planungs- und Kontrollsystem der Unternehmung deutlich.

**Controlling ist damit als Funktion gleichzusetzen mit „Steuerung durch Planung und Kontrolle“.**

Da es sich bei Planungen um Zukunftsbetrachtungen handelt, ist die Aussage dieser Pläne in einem hohen Maß von der gewissenhaften und objektiven Ermittlung der Planansätze abhängig.

Die aus dem Rechnungswesen gewonnenen Erkenntnisse sind unter anderem Ausgangspunkt für das zukunftsorientierte Planungswesen. Durch Abweich- und Ergebniskontrollen sowie Kennzahlenanalysen werden nicht nur Schwächen und Stärken des Unternehmens im internen und externen Betriebsvergleich aufgezeigt, sondern es wird deutlich, welche Geschäftsfelder einer besonderen unterjährigen Überwachung bedürfen.

Gegenstand unserer Beratungsleistung ist es, die bestehende Wechselwirkung zwischen der zukunftsorientierten Planung und dem vergangenheitsorientierten Kontrollwesen zu erarbeiten und darzustellen.

Im Einzelnen können unsere Beratungsleistungen erfassen:

- Liquiditätsplanungen,
- Wirtschaftspläne,
- Finanzpläne,
- Investitions- und Budgetpläne,
- Modernisierungs- und Instandhaltungspläne,
- Planung von Neubau-, Ankaufs- und Verkaufstätigkeit,
- Wirtschaftlichkeitsberechnungen/Kalkulationen,
- Abweichkontrollen,
- Ergebniskontrollen (z. B. Kosten- und Leistungsrechnung, Deckungsbeitragsrechnung, Kapitalflussrechnung) sowie
- Kennzahlenanalysen.

**Beratungshonorar:** Lassen Sie sich ein unverbindliches Angebot unterbreiten.

**Kontakte beim vdw:** Heiko Günther, WP/StB                      0511/1265-162  
h.guenther@vdw-online.de

Wir würden uns freuen, Sie mit dieser Beratungsleistung unterstützen zu können.