

## **Betriebswirtschaft**

# **Moderierte Workshops zur Bestandsaufnahme, Konzeptentwicklung und Maßnahmenplanung**

F+B Forschung und Beratung für Wohnen, Immobilien und Umwelt GmbH, Hamburg

### **Ausgangssituation/Fragestellungen**

Die Arbeit von Wohnungsunternehmen unterliegt einer Vielzahl von Einflüssen. Entsprechend hoch ist häufig die Komplexität der zu berücksichtigenden Themen und Fragestellungen. Diese Ausgangslage erfordert bei der Bearbeitung von bestehenden Problemen und der Entwicklung von Unternehmensstrategien die Einbeziehung und Zusammenarbeit unterschiedlicher Abteilungen und Hierarchieebenen. Von F+B geplante und moderierte Workshops sind wirksame Instrumente, um Konzepte, Projekte und Problemlösungen zu entwickeln sowie Organisations- und Planungsprozesse zu unterstützen. Häufig werden sie in gemeinsamer Runde von Aufsichtsräten, Vorständen und Führungskräften eingesetzt, eignen sich aber ebenso gut dazu, auf produktive Weise einen größeren Kreis an Mitarbeitern einzubinden.

### **Leistungsangebot/Produktbeschreibung**

Moderierte Workshops von F+B können in unterschiedlichen Phasen der Strategieentwicklung eingesetzt werden: bei einer Bestandsaufnahme, für die Konzeptentwicklung und zur konkreten Maßnahmenplanung. Bei der Bestandsaufnahme bietet sich ihr Einsatz an, um das interne, zumeist nur verstreut vorliegende Erfahrungswissen von Mitarbeitern unterschiedlicher Abteilungen oder Geschäftsstellen in einer effektiven Weise differenziert auszuheben und so für die anschließende Konzept- und Maßnahmenplanung nutzbar zu machen.

Im Rahmen der Konzeptentwicklung dienen Workshops dazu, auf Basis der Bestandsaufnahme und unter Berücksichtigung der verschiedenen Anforderungen der einzelnen Unternehmens-/Organisationsbereiche, die bestehenden Handlungsmöglichkeiten herauszuarbeiten und den Anforderungen und Zielen entsprechende Konzepte zu entwickeln. Die auf diese Weise verwirklichte Beteiligung aller Unternehmensbereiche führt zu einer hohen, internen Akzeptanz der entwickelten Konzepte. Dies gilt auch für die abschließende Maßnahmenplanung, die der konkreten Umsetzung der entwickelten Konzepte dient. Auch hier sind professionell moderierte Workshops der Schlüssel dazu, gemeinsam mit den später für die Umsetzung verantwortlichen Mitarbeitern konkrete und auch umsetzbare Maßnahmen mit hoher Akzeptanz zu entwickeln.

**Ansprechpartner bei F+B:** Andreas Schmalfeld, Tel. 040/280 810-19  
E-Mail: [aschmalfeld@f-und-b.de](mailto:aschmalfeld@f-und-b.de)

**Weitere Informationen zu F+B im Internet:** [www.f-und-b.de](http://www.f-und-b.de)

**Beratungshonorar:** Lassen Sie sich ein Angebot unterbreiten.

**Kontakte beim vdw:** Carsten Ens, 0511/1265-127; [c.ens@vdw-online.de](mailto:c.ens@vdw-online.de)

Wir würden uns freuen, Sie mit dieser Beratungsleistung unterstützen zu können.